

## Geschäftsbericht 2018



Dank Nähe und Kompetenz erleichtern wir Ihren Alltag.  
Mit unserer langjährigen Erfahrung in Treuhand,  
Steuern, Prüfung und Beratung unterstützen wir Ihren Erfolg.

**Das macht uns seit 1921 zur Nummer 1** in der  
Schweiz für Restauration und Hotellerie.

# Inhalt

<b>Bericht des Verwaltungsrates</b>	4
<b>Gruppe Gastroconsult in Zahlen</b>	5
<b>Einladung zur 23. ordentlichen Generalversammlung</b>	6
<b>Organe</b>	7
<b>Wichtige Zahlen</b>	8
<b>Tätigkeit der Organe</b>	9
Generalversammlung	
Verwaltungsrat	
<b>Bericht über die Geschäftstätigkeit</b>	10
<b>Mitarbeitende</b>	12
Dienstjubiläen	
Beförderungen	
<b>Jahresrechnung</b>	14
Erfolgsrechnung	
Bilanz	
Antrag über die Verwendung des ausschüttbaren Gewinns	
<b>Bilanz per 30.09.2018</b>	16
<b>Erfolgsrechnung 01.10.2017 – 30.09.2018</b>	18
<b>Anhang zur Jahresrechnung per 30.09.2018</b>	19
<b>Bericht der Revisionsstelle</b>	22

# Bericht des Verwaltungsrates

---

*«Mit Kummer kann man allein fertig werden, aber um sich aus vollem Herzen freuen zu können, muss man die Freude teilen.» – Mark Twain, eigentlich Samuel Langhorne Clemens, amerikanischer Schriftsteller.*

---

Unsere Freude möchten wir mit Ihnen teilen, geschätzte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, Aktionäre und Kundinnen und Kunden. Das Berichtsjahr gibt uns gleich dreifach Grund zu Freude, Jubel und grosser Dankbarkeit.

Der höchste Umsatz seit der Abspaltung der ehemaligen Schätzungsabteilung in eine eigene Aktiengesellschaft, sämtliche Filialen mit positiven Geschäftsergebnissen und zudem erstmals die Hürde von mehr als Hunderttausend Franken Gewinn nach Steuern geknackt.

Pflege und Ausbau einer fachlich kompetenten, branchennahen Mitarbeiterschaft sowie die Schärfung des Profils der Marke «Gastroconsult» scheinen ihre Wirkung nicht zu verfehlen.

Die erfreulichen Zahlen machen es dem Verwaltungsrat leicht, der Generalversammlung zum insgesamt dreizehnten Mal die Ausschüttung einer ordentlichen Dividende von CHF 60'000 oder 5% des Aktienkapitals zu beantragen. Der nach der Ausschüttung der Dividende verbleibende Gewinn wird thesauriert, also zur Stärkung der Eigenkapitalbasis im Unternehmen zurückbehalten.

In die Kompetenz unserer Beratungsdienstleistungen investieren wir weiter. Der Verwaltungsrat hat deshalb im September 2018 das Projekt Transformation lanciert und im Rahmen dieses Projekts entschieden, die Geschäftsleitung mit Wirkung ab dem 1. Oktober 2019 um vier auf acht Personen zu erweitern. Neu werden je eine fachverantwortliche Person für die Exzellenzzentren Treuhand und Beratung, Steuern, Wirtschaftsprüfung und Kunden-Tools mit voller Stimmkraft in die Geschäftsleitung Einsitz nehmen. Aufgabe dieser Leiterinnen und Leiter der Exzellenzzentren wird es sein, die Fach- und Branchenkompetenz an sämtlichen Standorten des Unternehmens weiter zu stärken und damit die Reputation der Gastroconsult als Nummer 1 Beraterin im Gastgewerbe zu zementieren.

Wir tun dies, um in Zeiten rasant voranschreitender Digitalisierung nicht mit künstlicher, sondern menschlicher Intelligenz zu überzeugen.

Zu guter Letzt sagen wir zu unseren geschätzten Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, Aktionären sowie Kundinnen und Kunden wie einst Horst Hrubesch (ehemaliger deutscher Fussball-Nationalspieler, Spitzname «Kopfballungeheuer») anlässlich seiner Abschiedsrede nur «ein» Wort:

«Vielen Dank!»



Walter Höhener  
Präsident des Verwaltungsrates



Jakob Huber  
Delegierter des Verwaltungsrates

# Gruppe Gastroconsult in Zahlen

## Geschäftsjahr 2017/2018

Zahlen in TCHF	Betriebs- ertrag	Personal- aufwand	Ergebnis	100%-Stellen exkl. Lehrlinge	Beteiligungsquote Gastroconsult AG (direkt/indirekt)
<b>Gastroconsult AG</b>	15'217	11'313	116	84	–
<b>SBC Treuhand AG</b>	3'107	2'155	8	18	50%
<b>Käser Treuhand AG</b>	1'298	903	14	7	34%
<b>KMU Treuhand und Revisions AG</b>	3'004	1'267	169	8*	100%
<b>Gruppe Gastroconsult konsolidiert</b>	21'551	15'777	308		

\*nur Mitarbeitende Hauptsitz Siebnen



## Partner



## Vertriebspartner



# Einladung

## 23. ordentliche Generalversammlung der Aktionäre der Gastroconsult AG, Zürich

Montag, 25. März 2019 im Restaurant Hirschen in Bünzen

### Traktanden

---

#### 1. Begrüssung

#### 2. Geschäftsbericht und Jahresrechnung 2017/2018 | Bericht der Revisionsstelle

Antrag: Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung des Geschäftsberichtes und der Jahresrechnung.

#### 3. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung

Antrag: Der Verwaltungsrat beantragt Entlastung.

#### 4. Verwendung des Bilanzgewinns 2018

Antrag: Der Verwaltungsrat schlägt vor, den Bilanzgewinn wie folgt zu verwenden:

Gewinnvortrag	CHF	204'323
Jahresgewinn	CHF	116'409
<b>Bilanzgewinn</b>	<b>CHF</b>	<b>320'732</b>
Dividende	CHF	60'000
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>CHF</b>	<b>260'732</b>

#### 5. Wahlen

Revisionsstelle

Antrag: Der Verwaltungsrat beantragt, die KPMG AG, Zürich wieder zu wählen.

#### 6. Verschiedenes

### Gastroconsult AG

Im Namen des Verwaltungsrates



Walter Höhener  
Präsident



Jakob Huber  
Delegierter

Zürich, im Februar 2019

# Organe



## Verwaltungsrat

Präsident	Walter Höhener	Urnäsch	2017 – 2020
Vizepräsident	Henry Lauwiner	Ried-Brig	2017 – 2020
Delegierter	Jakob Huber	Rorbas	2008 – 2020
Mitglieder	Chantal Bochud	Corminbœuf	2002 – 2020
	Martin Angehrn	Engelburg	2005 – 2020
	Ezio Zago	Galgenen	2013 – 2020
	Angelo Colombini	Augio	2014 – 2020
	Bernhard Zihlmann	Bern	2015 – 2020
Sekretariat Verwaltungsrat	Giulia Huber		

## Revisionsstelle

KPMG AG, Zürich

## Direktion

Jakob Huber *	Vorsitzender, VR-Delegierter	
Chantal Bochud *	Regionaldirektorin	Leiterin Sitz Freiburg und Region West
Angelo Colombini *	Regionaldirektor	Leiter Sitz Cadempino-Lugano und Region Ost
Bernhard Zihlmann *	Regionaldirektor	Leiter Sitz Bern und Region Zentrum
Patrick Borter	Direktor	Leiter Sitz Visp
Benjamin Schreiber	Direktor	Leiter Sitz St. Gallen
José Cruz	Direktor	Leiter Sitz Pully
Jean-Louis Donzé	Direktor	Leiter Sitz Saignelégier
Fabienne Epiney	Direktorin	Leiterin Sitz Sitten
Paul Camichel	Direktor	Leiter Sitz Chur
Martin Huwiler	Direktor	Leiter Sitz Zürich
Alberto Leonardi	Direktor	Leiter Sitz Bernex-Genf
David Kohler	Direktor	Leiter Sitz Luzern
Daniel Hollenstein	Direktor	Leiter Sitz Olten

\*Mitglied der Geschäftsleitung

# Wichtige Zahlen

Zahlen in TCHF	2017/2018	2016/2017
Jahresgewinn	116	73
Cashflow	1'024	889
Unternehmensertrag netto	15'331	14'492
Personalaufwand	11'313	10'686
Mitarbeiterbestand exkl. Lernende (30.09.)	106	107
Stellen à 100% exkl. Lernende	84	81
Lernende	2	3
Geschäftsstellen	15	15
<b>Direkte Beteiligungen</b>		
HRT Revisions AG	(100% des Aktienkapitals)	
HotelConsultingGroup AG	(100% des Aktienkapitals)	
SBC Treuhand AG	(50% des Aktienkapitals)	
Käser Treuhand AG	(34% des Aktienkapitals)	
<b>Indirekte Beteiligungen</b>		
KMU Treuhand und Revisions AG	(100% des Aktienkapitals)	
WT Wirte-Treuhand AG	(100% des Aktienkapitals)	
Refiba Treuhand AG	(100% des Aktienkapitals)	

# Tätigkeit der Organe

## **Generalversammlung**

Schauplatz der 22. ordentlichen Generalversammlung über das Geschäftsjahr 2016/2017 war am 7. März 2018 der Landgasthof Linde in Wynigen.

Dabei berichtete der Präsident des Verwaltungsrats vor Beginn des offiziellen Teils der Generalversammlung über die strategischen Partnerschaften mit führenden Softwareanbietern, die die Gastroconsult AG eingegangen ist, um für das Gastgewerbe geeignete Automatisierungslösungen zur Erleichterung des Arbeitsalltags anbieten zu können.

Unter den üblichen Traktanden der ordentlichen Generalversammlung genehmigten die Aktionäre einstimmig den Geschäftsbericht 2017 sowie die per 30. September 2017 abgeschlossene Jahresrechnung. Ebenfalls einstimmig wurden Verwaltungsrat und Geschäftsleitung Entlastung erteilt und die neuerliche Ausschüttung einer Dividende von CHF 60'000 beschlossen.

Wahlen in den Verwaltungsrat waren wiederum nicht traktandiert. Sämtliche Verwaltungsräte sind noch bis zur Generalversammlung 2020 gewählt. Einmal mehr bestätigt wurde die KPMG als Revisionsstelle.

Casimir Platzer, Präsident von GastroSuisse und Vertreter des Hauptaktionärs, hat dem Verwaltungsrat, den Direktoren und allen Mitarbeitenden zum erzielten Ergebnis gratuliert und sich erfreut über die Ausschüttung der Dividende gezeigt. Er hat zudem mit Genugtuung zur Kenntnis genommen, dass die Gastroconsult digitale Lösungen für ihre Kunden bietet und eine gute Zusammenarbeit mit ihren Partnern pflegt.

## **Verwaltungsrat**

Der Verwaltungsrat hat sich im Berichtsjahr zu vier ordentlichen Verwaltungsratssitzungen und einer Strategiesitzung getroffen. Zusätzlich zu den unübertragbaren und unentziehbaren Führungs- und Kontrollaufgaben hat der Verwaltungsrat die im Bericht des Verwaltungsrats erwähnte Lancierung des Projekts Transformation beschlossen.

# Bericht über die Geschäftstätigkeit

Die Automatisierung des Alltags schreitet mit unvermindertem Tempo voran. Wie schon verschiedentlich gehört und gelesen, erledigen zunehmend Geräte und Programme aller Art die wiederkehrenden Arbeitsvorgänge. Der Mensch und dessen Hirn hat im Treuhand-, Prüfungs- und Beratungswesen in der Zukunft aber überall dort noch seinen unbestrittenen Platz, wo ein nicht routinemässiger Prozess erfüllt oder eine eigentliche Beratungs-, Controlling- oder Prüfungsleistung erbracht werden muss.

Im vergangenen Geschäftsjahr haben wir mit ersten Kunden die Grundlagen geschaffen, um das auf Apple-Geräten basierende Kassensystem GASTROFIX mit der Finanzapplikation von Abacus zu verbinden. Damit haben wir den Praxistest für unser Package «GastroCash» erbracht; ein Meilenstein bezüglich künftiger Automatisierung und damit Erleichterung des Arbeitsalltags unserer Kundschaft.

Ähnlich bedeutend ist der im Bericht des Verwaltungsrats erwähnte Entscheid, die Geschäftsleitung zur Stärkung der fachlichen Kompetenz mit vier leitenden Personen der Exzellenzzentren Treuhand und Beratung, Steuern, Wirtschaftsprüfung und Kunden-Tools zu erweitern und damit die Fach- und Branchenkompetenz weiter zu stärken.

Die Gastroconsult investiert somit in «Mensch und Maschine»; ihr Erfolgsrezept für die Zukunft in einem herausfordernden Branchenumfeld.

Die Zahlen des Berichtsjahrs sind erfreulich. Der betriebliche Ertrag aus Lieferungen und Leistungen liegt mit TCHF 15'217 rund TCHF 997 über dem Vorjahr. Gemessen an den Vollzeitäquivalenten von 83.5 (exklusive Lernende) hat jede mitarbeitende Person gut TCHF 182 zum betrieblichen Ertrag aus Lieferungen und Leistungen beigetragen. Ein Bestwert seit Bestehen der Gastroconsult und ein Topwert unter Berücksichtigung der Tatsache, dass die Gastroconsult aus Rücksicht auf die Branche mit im Vergleich zu Mitbewerbern moderaten Honorarsätzen arbeitet.

In den Sitzen Chur, Luzern, St. Gallen, Visp und Zürich konnten die Umsätze im Vorjahresvergleich um mehr als zehn Prozent gesteigert werden. Zudem haben die Filialen Luzern und Olten erstmals die Umsatzmillion überschritten. Ein untrügliches Zeichen, dass auch in herausfordernden Geschäftsfeldern noch markante Steigerungen möglich sind.

Nach wie vor ist die Gastroconsult stark in den familiengeführten kleinen und mittleren Gastgewerbeunternehmen verankert. Ziel für die Zukunft ist es, in den System-, Gruppen- und Kettengastronomiebetrieben und in der gehobenen Hotellerie weiter Fuss zu fassen. Die Fach- und Branchenkompetenz der Mitarbeitenden in der Prüfung und Beratung bieten die Grundlage für eine solche Geschäftsentwicklung.

Erstmals seit der Gründung der Gastroconsult AG wird, wie schon erwähnt, ein Unternehmensergebnis von mehr als Hunderttausend Franken ausgewiesen. Mit einem Gewinn von TCHF 116 wurde das vom Vorsitzenden der Geschäftsleitung erklärte Gewinnziel übertroffen und die angestrebte und beantragte Dividende von TCHF 60 oder 5% des Aktienkapitals einmal mehr erwirtschaftet.

Den drei wesentlichen Beteiligungsgesellschaften SBC Treuhand AG, Käser Treuhand AG und KMU Treuhand und Revisions AG ist es gelungen, im Berichtsjahr den gesamten Betriebsertrag marginal auf neu CHF 7.4 Mio. (Vorjahr CHF 7.3 Mio.) zu steigern. Als Folge verhältnismässig hoher Kosten für die Beschaffung neuer mandatsverantwortlicher Personen blieb das kumulierte Ergebnis mit TCHF 191 jedoch um TCHF 42 unter dem entsprechenden Vorjahreswert.

Über alles betrachtet, haben die Mitarbeitenden sämtlicher Gruppengesellschaften im Geschäftsjahr 2017/2018 Grossartiges geleistet.



Jakob Huber  
Delegierter des Verwaltungsrates  
Dipl. Wirtschaftsprüfer  
Zugelassener Revisionsexperte

# Mitarbeitende

Am 30.09.2018 waren – ohne Lernende – insgesamt 106 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter für das Unternehmen tätig. Im Durchschnitt des Geschäftsjahres 2017/18 wies die Gastroconsult AG – ohne Lernende – 84.0 Stellen zu 100 Prozent aus (Vorjahr 81 Stellen). Die nachstehende Tabelle zeigt die Verteilung der Mitarbeitenden auf die einzelnen Sitze (Stand 30.09.2018):

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Zürich</b> (Zentrale)	7	7
<b>Bern</b> (Treuhand und Unternehmensberatung)	15	14
<b>Bernex-Genf</b>	7	7
<b>Cadempino-Lugano</b>	13	13
<b>Chur</b>	5	5
<b>Freiburg</b>	7	7
<b>Luzern</b>	6	6
<b>Olten</b> inkl. Büros Liestal und Unterentfelden	8	8
<b>Pully</b> (Treuhand und Unternehmensberatung)	5	6
<b>Saignelégier</b>	6	6
<b>St. Gallen</b>	5	6
<b>Sitten</b>	8	8
<b>Visp</b>	6	5
<b>Zürich</b> (Treuhand und Unternehmensberatung)	8	9
<b>Total</b> exkl. 2 Lernende (2017 exkl. 3 Lernende)	106	107

43% oder 46 Mitarbeitende sind Berater-Treuhänder resp. Unternehmensberater während 57% oder 60 Personen auf Stufe Nachwuchsberater, Assistenten, Buchhalter sowie in den Sekretariaten arbeiten. Von den Stellenprozenten fallen 46.4% auf Beratertätigkeit und 53.6% auf Sachbearbeiter- und Sekretariatsarbeit.

Nach wie vor wird der stetigen internen und externen Aus- und Weiterbildung unserer Mitarbeitenden hohe Priorität eingeräumt. Die geltenden Bestimmungen zur Qualitätssicherung garantieren die laufende Kontrolle der Weiterbildung der mit Revisionstätigkeiten betrauten Mitarbeitenden.

# Dienstjubiläen

Im Geschäftsjahr 2017/2018 wurden die folgenden Mitarbeitenden für ihre langjährige Tätigkeit geehrt:

<b>Daniel Schaller</b>	Bern	40 Jahre
<b>Ursula Gerber</b>	Olten	40 Jahre
<b>Jean-Louis Donzé</b>	Saignelégier	35 Jahre
<b>Angelo Colombini</b>	Cadempino-Lugano	35 Jahre
<b>Annemarie Reber</b>	Bern	30 Jahre
<b>Graziana Campana</b>	Cadempino-Lugano	30 Jahre
<b>Chantal Bochud</b>	Freiburg	25 Jahre
<b>Ulrich Schor</b>	Zürich	20 Jahre
<b>Alessia Semadeni</b>	Chur	20 Jahre
<b>Mario Salis</b>	Zürich	15 Jahre
<b>Priska Moosbauer</b>	Zürich	10 Jahre
<b>Jakob Huber</b>	Direktion	10 Jahre
<b>Eliane Roth</b>	Bern	10 Jahre
<b>Anita Pulat</b>	St. Gallen	10 Jahre
<b>Marlen Brändle</b>	St. Gallen	5 Jahre
<b>Julie Barras</b>	Sion	5 Jahre
<b>Brigitte Rüeegger</b>	St. Gallen	5 Jahre
<b>Manuela Schenker</b>	Bern	5 Jahre
<b>Lothar Studer</b>	Visp	5 Jahre
<b>Laurie Schaller</b>	Freiburg	5 Jahre
<b>Claudia Freitas</b>	Bernex-Genf	5 Jahre

# Beförderungen

Im Verlaufe des Betriebsjahres wurden folgende Beförderungen beantragt und vom Verwaltungsrat genehmigt:

Sitz Bern	<b>Eva Brönnimann</b> zur Handlungsbevollmächtigten
	<b>Theo Nacht</b> zum Vizedirektor
Sitz Zürich	<b>Hans Haueter</b> zum stellvertretenden Direktor
	<b>Elia Caraci</b> zur Handlungsbevollmächtigten
Sitz Freiburg	<b>Nicolas Clément</b> zum Prokuristen

# Jahresrechnung

## **Erfolgsrechnung**

Bereits im Bericht des Verwaltungsrats ist von der guten Ertragslage im Geschäftsjahr 2017/2018 die Rede. Der Bruttoertrag aus Lieferungen und Leistungen konnte im Berichtsjahr um 6.7% oder TCHF 972 auf TCHF 15'571 gesteigert werden. Unter Berücksichtigung der Ertragsminderungen fällt die Steigerung der betrieblichen Geschäftsleistung mit 7% oder TCHF 997 gar noch höher aus.

Zum gesamten betrieblichen Ertrag aus Lieferungen und Leistungen von TCHF 15'217 haben die Region Ost TCHF 4'647, die Region Zentrum TCHF 5'229, die Region West TCHF 4'882 und die Direktion TCHF 459 beigetragen. Sämtliche Regionen haben damit sowohl ihre Prognosen als auch die Vorjahreszahlen übertroffen.

Die gesteigerte Ausgangsleistung basiert auf höherer Produktivität, einer Zunahme an Ferien- und Gleitzeitstunden und der leichten Zunahme an Vollzeitäquivalenten. Der Personalaufwand hat verglichen zum Vorjahr um TCHF 627 auf TCHF 11'313 zugenommen.

Der direkte Betriebsaufwand liegt rund TCHF 42 über dem entsprechenden Vorjahreswert. Grund dafür sind im Wesentlichen höhere Aufwendungen für von Beteiligungsgesellschaften und Dritten geleistete Arbeiten.

Um TCHF 81 höher ausgefallen ist der übrige Betriebsaufwand. Vergleichsweise hohen Kosten für die Zusammenlegung der Abacus-Server und für Weiterbildung (+ TCHF 94) stehen tiefere Sach- und Berufshaftpflichtprämien (- TCHF 14) gegenüber.

Wiederum wurde 1% des betrieblichen Ertrags aus Lieferungen und Leistungen den Rückstellungen für allfällige Haftungsrisiken zugeführt. Gebucht wurde in Abweichung zum Vorjahr auf sonstigen betrieblichen Aufwand. Zu Vergleichszwecken wurden die Vorjahresangaben angepasst.

Der Usanz der Gastroconsult folgend wurden die Investitionen in mobiles Sachanlagevermögen im Berichtsjahr erneut vollständig abgeschrieben und damit die bekannte Abschreibungspraxis weitergeführt.

Unter Berücksichtigung der erwähnten Veränderungen resultiert im Geschäftsjahr 2017/2018 ein Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern von TCHF 179.

Noch nicht vereinnahmt wurde eine für das Berichtsjahr vorgesehene Dividendenausschüttung der HRT Revisions AG in der Höhe von TCHF 100. Diese wird im Folgejahr ertragswirksam werden.

Der überwiegende Teil des ausserordentlichen oder periodenfremden Ertrags ist auf eine Überschussbeteiligung aus der Berufshaftpflichtversicherung zurückzuführen. Der Aufwand enthält im Wesentlichen die Äufnung der Rückstellung für bevorstehende Nachfolgeregelungen.

Erstmals seit Bestehen der Gastroconsult AG wurde die Hürde von Hunderttausend Franken Gewinn überschritten. Nach Berücksichtigung der Steuerlast von TCHF 28 resultiert ein Ergebnis von TCHF 116 oder 5.4% des Eigenkapitals bzw. 9.7% des Aktienkapitals.

## Bilanz

	30.09.2018	30.09.2017
Investitionsverhältnis (Aktiven)		
Umlaufvermögen	89%	88%
Anlagevermögen	11%	12%
Finanzierungsverhältnis (Passiven)		
Fremdkapital	78%	78%
Eigenkapital	22%	22%

Die Liquidität der Gesellschaft ist gut. Das Umlaufvermögen übersteigt das kurzfristige Fremdkapital um TCHF 2'083 (Vorjahr TCHF 1'641). Die Eigenkapitalquote liegt weiterhin bei 22%. Grund dafür ist, dass die Gastroconsult AG seit ihrer Gründung die erwirtschafteten Gewinne beinahe unvermindert an ihre Aktionäre abführt.

Bei der Bewertung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und der geleisteten, noch nicht fakturierten Dienstleistungen wurden die gleichen Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze angewandt wie aus den Vorjahren bekannt. Gesamthaft bestehen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und geleistete, noch nicht fakturierte Dienstleistungen von TCHF 7'308 (Vorjahr TCHF 6'854) und Wertberichtigungen von total TCHF 2'218 (Vorjahr TCHF 1'993).

Durch eine Rückzahlung in der Höhe von TCHF 125 betragen die Darlehen an Beteiligungen per 30.09.2018 noch TCHF 361. Ein neuerlicher Bewertungstest hat die Angemessenheit der Beteiligungsbuchwerte bestätigt.

Sämtliche Verpflichtungen ohne Rechnungseingang vor dem Bilanzstichtag wurden in den Passiven abgegrenzt. Für kurz- und langfristige Risiken bestehen angemessene Rückstellungen.

### Antrag über die Verwendung des ausschüttbaren Gewinns

Der Verwaltungsrat beantragt auch in diesem Jahr die Ausschüttung einer Dividende von 5% des nominellen Aktienkapitals. Der verbleibende Bilanzgewinn von TCHF 261 wird zur Stärkung der Eigenkapitalbasis auf neue Rechnung vorgetragen. Eine Reservezuweisung entfällt, da die gesetzlichen Reserven mit TCHF 650 mehr als die Hälfte des nominellen Aktienkapitals betragen.

	30.09.2018	30.09.2017
Zur Verfügung der Generalversammlung stehen:		
Gewinnvortrag	CHF 204'323	CHF 191'305
Jahresgewinn	CHF 116'409	CHF 73'018
<b>Ausschüttbarer Gewinn</b>	<b>CHF 320'732</b>	<b>CHF 264'323</b>
Dividende	CHF 60'000	CHF 60'000
<b>Vortrag auf Bilanzgewinn</b>	<b>CHF 260'732</b>	<b>CHF 204'323</b>

# Bilanz

## Aktiven

in CHF

30.09.2018

30.09.2017

### Umlaufvermögen

Flüssige Mittel		2'411'512	2'410'978
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen			
gegenüber Dritten		4'326'367	4'175'167
gegenüber direkten und indirekten Beteiligungen		90'347	166'528
abzüglich Wertberichtigung auf Forderungen aus L/L		– 1'346'813	– 1'238'000
		3'069'901	3'103'695
Übrige kurzfristige Forderungen			
gegenüber Dritten		265'575	285'869
gegenüber Beteiligten		310'267	214'160
gegenüber direkten und indirekten Beteiligungen		438'005	507'850
		1'013'847	1'007'879
Vorräte	1	113'423	135'957
Geleistete, noch nicht fakturierte Dienstleistungen		2'891'530	2'512'761
abzüglich Fakturierungsrisiko/Gewinnanteil		– 871'000	– 755'000
		2'020'530	1'757'761
Aktive Rechnungsabgrenzungen		233'877	185'706
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>8'863'091</b>	<b>8'601'976</b>

### Anlagevermögen

Finanzanlagen			
Darlehen an direkte und indirekte Beteiligungen		360'821	485'821
Sonstige Finanzanlagen		49'679	51'974
Beteiligungen	6	665'000	665'000
		1'075'500	1'202'795
Sachanlagen			
Mobile Sachanlagen	2	1	1
Fahrzeuge	2	55'510	0
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>1'131'011</b>	<b>1'202'796</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>9'994'102</b>	<b>9'804'772</b>

# Bilanz

## Passiven

in CHF

30.09.2018

30.09.2017

### Fremdkapital

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen			
gegenüber Dritten		394'648	382'087
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten			
gegenüber Dritten		17'518	0
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten			
gegenüber Dritten	3	473'133	611'032
gegenüber direkten und indirekten Beteiligungen		145'374	359'477
gegenüber Personal		597'245	593'866
		1'215'753	1'564'375
Vorauszahlungen von Kunden		3'781'939	3'870'527
Passive Rechnungsabgrenzungen und kfr. Rückstellungen	4	1'370'496	1'143'852
<b>Total kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>6'780'353</b>	<b>6'960'841</b>
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten			
gegenüber Dritten		37'956	0
Langfristige Rückstellungen		1'005'061	729'608
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>7'823'370</b>	<b>7'690'449</b>
<b>Eigenkapital</b>			
Aktienkapital		1'200'000	1'200'000
Gesetzliche Kapitalreserven			
Übrige Kapitalreserven		650'000	650'000
Freiwillige Gewinnreserven			
Bilanzgewinn			
Gewinnvortrag		204'323	191'305
Jahresgewinn		116'409	73'018
		320'732	264'323
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>2'170'732</b>	<b>2'114'323</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>9'994'102</b>	<b>9'804'772</b>

# Erfolgsrechnung

in CHF	Okt. – Sept. 2017/2018	Okt. – Sept. 2016/2017
Ertrag aus Beratung und Dienstleistung	14'489'882	13'821'904
Ertrag aus Verkauf	487'106	410'624
Ertrag aus Nutzungsentschädigung	215'577	214'134
Bestandesänderung an geleisteten, noch nicht fakturierten Dienstleistungen	378'770	152'611
<b>Bruttoertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>15'571'334</b>	<b>14'599'273</b>
abzüglich Ertragsminderungen	– 354'010	– 379'307
<b>Betrieblicher Ertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>15'217'325</b>	<b>14'219'966</b>
Direkter Betriebsaufwand	685'778	644'102
<b>Bruttoergebnis nach direktem Betriebsaufwand</b>	<b>14'531'547</b>	<b>13'575'864</b>
Personalaufwand	11'313'365	10'686'499
<b>Bruttoergebnis nach Personalaufwand</b>	<b>3'218'182</b>	<b>2'889'364</b>
Raumaufwand	783'966	824'588
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz, Leasing, Fahrzeugaufwand	216'863	221'271
Sachversicherungen, Gebühren, Energie, Entsorgung	95'823	113'131
Verwaltungs- und Informatikaufwand	1'032'210	914'823
Werbeaufwand	332'570	313'896
Sonstiger betrieblicher Aufwand	181'814	174'780
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>2'643'246</b>	<b>2'562'490</b>
<b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen, Zinsen und Steuern (EBITDA)</b>	<b>574'936</b>	<b>326'874</b>
Abschreibungen auf mobilen Sachanlagen	396'112	348'576
<b>Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)</b>	<b>178'825</b>	<b>– 21'702</b>
Finanzertrag	16'877	115'655
Finanzaufwand	– 8'082	– 8'867
<b>Finanzergebnis</b>	<b>8'795</b>	<b>106'788</b>
<b>Betriebliches Ergebnis vor Steuern</b>	<b>187'620</b>	<b>85'087</b>
Betriebsfremder, ausserord. oder periodenfremder Ertrag	97'070	155'971
Betriebsfremder, ausserord. oder periodenfremder Aufwand	– 139'789	– 129'247
<b>Betriebsfremder, ausserordentlicher oder periodenfremder Erfolg</b>	<b>5 – 42'718</b>	<b>26'724</b>
<b>Jahresgewinn vor Steuern (EBT)</b>	<b>144'901</b>	<b>111'811</b>
Direkte Steuern	– 28'492	– 38'793
<b>Jahresgewinn</b>	<b>116'409</b>	<b>73'018</b>

# Anhang zur Jahresrechnung

## Angaben zur Unternehmung

Die Gastroconsult AG mit Hauptsitz in Zürich und 14 weiteren Standorten in der Schweiz erbringt Dienstleistungen in den Bereichen Treuhand, Steuern, Unternehmensberatung und Wirtschaftsprüfung für Restauration und Hotellerie.

## Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt. Die Bewertung der Aktiven erfolgt zu Anschaffungswerten. Nutzungs- und altersbedingten Wertverlusten wird durch Abschreibungen, anderweitigen Wertebussen durch Wertberichtigungen angemessen Rechnung getragen.

Die Rechnungslegung erfordert vom Verwaltungsrat Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Der Verwaltungsrat entscheidet dabei jeweils in eigenem Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle der Gesellschaft können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

## Abweichung von der Stetigkeit in Darstellung und Bewertung

Der Verwaltungsrat hat entschieden, die zum zweiten Mal erfolgte Äufnung der Rückstellung für künftige Haftungsrisiken neu im sonstigen betrieblichen Aufwand zu erfassen. Die Vorjahresangaben wurden zur Vergleichbarkeit angepasst. Die von der Generalversammlung genehmigte Jahresrechnung des Vorjahres ist rechtlich massgebend.

## Angaben, Aufschlüsselung und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung

### 1 Vorräte

Bei den Vorräten handelt es sich um zum Einstandswert bilanzierte Stempeluhren für das Zeiterfassungs- und Zeitplanungssystem «GastroTime».

### 2 Sachanlagen

Die mobilen Sachanlagen enthalten vorwiegend EDV Hard- und Software. Weiter fallen Büromobiliar und Büroeinrichtungen unter diese Bilanzposition. Fahrzeuge im Finanzierungsleasing sind aktiviert und werden unter Berücksichtigung des garantierten Restwerts über die Nutzungsdauer abgeschrieben. Die kumulierte Restverpflichtung aus Finanzierungsleasingverträgen ist, aufgeteilt in eine kurz- und langfristige Komponente, passiviert.

### 3 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Dritten

in CHF	30.09.2018	30.09.2017
Anzahlungen von Kunden	75'930	66'650
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	68'884	235'035
Verbindlichkeiten Mehrwertsteuer	307'381	300'366
Diverse kfr. Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	20'938	8'981
	<b>473'133</b>	<b>611'032</b>

#### 4 Passive Rechnungsabgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen

Abgrenzungen für Ferien und Gleizeit	926'381	849'562
Abgrenzung Erfolgsbeteiligungen	84'308	36'100
Abgrenzung für Steuern	33'000	20'000
Übrige passive Rechnungsabgrenzungen	326'807	238'190
	<b>1'370'496</b>	<b>1'143'852</b>

#### 5 Betriebsfremder, ausserordentlicher oder periodenfremder Erfolg

Der überwiegende Teil des Ertrags ist auf eine periodenfremde Überschussbeteiligung aus der Berufshaftpflichtversicherung zurückzuführen. Der Aufwand enthält im Wesentlichen die Äufnung der Rückstellung für bevorstehende Nachfolgeregelungen auf Führungsstufe.

#### 6 Direkte und wesentliche indirekte Beteiligungen

##### a) Direkte Beteiligungen

##### HRT Revisions AG, Zürich

Zweck: Treuhandgeschäfte

Aktienkapital	100'000	100'000
Kapital- und Stimmanteil	100%	100%

##### SBC Treuhand AG, Bern

Zweck: Treuhandgeschäfte

Aktienkapital	100'000	100'000
Kapital- und Stimmanteil	50%	50%

##### Käser-Treuhand AG, Bern

Zweck: Treuhandgeschäfte

Aktienkapital	150'000	150'000
Kapital- und Stimmanteil	34%	34%

##### Hotel Consulting Group AG, Bern

Zweck: Treuhandgeschäfte

Aktienkapital	100'000	100'000
Kapital- und Stimmanteil	100%	100%

##### b) Wesentliche indirekte Beteiligungen

##### KMU Treuhand und Revisions AG, Siebnen

Zweck: Treuhandgeschäfte

Aktienkapital	100'000	100'000
Kapital- und Stimmanteil	100%	100%

##### Refiba Treuhand AG, Bern

Zweck: Treuhandgeschäfte

Aktienkapital	100'000	100'000
Kapital- und Stimmanteil	100%	100%

## Sonstige Angaben

### Anzahl Mitarbeitende

Die Anzahl der Vollzeitstellen betrug im Jahresdurchschnitt nicht mehr als 250.

	30.09.2018	30.09.2017
<b>Nicht bilanzierte Leasingverbindlichkeiten mit Restlaufzeit &gt; 1 Jahr</b>	<b>517'049</b>	<b>706'944</b>

Diese Beträge beinhalten die bis zum Vertragsende bzw. zum Ablauf der Kündigungsfrist geschuldeten Zahlungen aus Leasingverträgen.

Für die gemieteten Büroräume der diversen Standorte bestehen Mietverträge mit unbeschränkter Dauer. Die Jahresmieten betragen total TCHF 860. An den Standorten Bern und St. Gallen werden die jeweiligen Büroräumlichkeiten auch von den Beteiligungsgesellschaften der Gastroconsult AG genutzt.

### Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch den Verwaltungsrat am 05.12.2018 sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung 2017/2018 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offen gelegt werden müssten.



# Bericht der Revisionsstelle



**KPMG AG**

**Audit**

Badenerstrasse 172  
CH-8004 Zürich

Postfach  
CH-8036 Zürich

Telefon +41 58 249 31 31  
Telefax +41 58 249 44 06  
Internet www.kpmg.ch

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Generalversammlung der

## **Gastroconsult AG, Zürich**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang – Seiten 16 bis 21) der Gastroconsult AG für das am 30. September 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht Gesetz und Statuten entsprechen.

KPMG AG

Michael Herzog  
*Zugelassener Revisionsexperte*  
*Leitender Revisor*

Stefan Widmer  
*Zugelassener Revisionsexperte*

Zürich, 19. Dezember 2018

### *Beilagen:*

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)
- Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns (Seite 15 unten)

**Direktion**

Gastroconsult AG  
Blumenfeldstrasse 20  
8046 Zürich

Telefon 044 377 54 44  
E-Mail: [direktion@gastroconsult.ch](mailto:direktion@gastroconsult.ch)

**Bern**

Telefon 031 340 66 00  
E-Mail: [bern@gastroconsult.ch](mailto:bern@gastroconsult.ch)

**Bernex Genf**

Telefon 022 850 96 10  
E-Mail: [geneve@gastroconsult.ch](mailto:geneve@gastroconsult.ch)

**Cadempino-Lugano**

Telefon 091 960 21 00  
E-Mail: [lugano@gastroconsult.ch](mailto:lugano@gastroconsult.ch)

**Chur**

Telefon 081 252 36 42  
E-Mail: [chur@gastroconsult.ch](mailto:chur@gastroconsult.ch)

**Freiburg**

Telefon 026 424 65 12  
E-Mail: [fribourg@gastroconsult.ch](mailto:fribourg@gastroconsult.ch)

**Liestal**

Telefon 062 296 77 30  
E-Mail: [liestal@gastroconsult.ch](mailto:liestal@gastroconsult.ch)

**Luzern**

Telefon 041 248 01 80  
E-Mail: [luzern@gastroconsult.ch](mailto:luzern@gastroconsult.ch)

**Olten**

Telefon 062 296 77 30  
E-Mail: [olten@gastroconsult.ch](mailto:olten@gastroconsult.ch)

**Pully**

Telefon 021 721 08 08  
E-Mail: [pully@gastroconsult.ch](mailto:pully@gastroconsult.ch)

**Saignelégier**

Telefon 032 951 23 77  
E-Mail: [saignelegier@gastroconsult.ch](mailto:saignelegier@gastroconsult.ch)

**Sion**

Telefon 027 327 23 73  
E-Mail: [sion@gastroconsult.ch](mailto:sion@gastroconsult.ch)

**St. Gallen**

Telefon 071 274 95 95  
E-Mail: [stgallen@gastroconsult.ch](mailto:stgallen@gastroconsult.ch)

**Unterentfelden**

Telefon 062 296 77 30  
E-Mail: [unterentfelden@gastroconsult.ch](mailto:unterentfelden@gastroconsult.ch)

**Visp**

Telefon 027 948 08 10  
E-Mail: [visp@gastroconsult.ch](mailto:visp@gastroconsult.ch)

**Zürich**

Telefon 044 377 54 47  
E-Mail: [zuerich@gastroconsult.ch](mailto:zuerich@gastroconsult.ch)

**[www.gastroconsult.ch](http://www.gastroconsult.ch)**

